



**DOCUMENTO COM  
CONFIDENCIALIDADE**

**UNIVERSIDADE DE CAXIAS DO SUL  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

**EDSON FERNANDO GRAICZYK**

**DESIGN E AVALIAÇÃO DE SISTEMA ORGANIZACIONAL PARA  
PRIORIZAÇÃO DE ESTRATÉGIAS *PAPERLESS* NO DESENVOLVIMENTO DE  
FÁBRICAS INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS**

**BENTO GONÇALVES**

**2026**

**EDSON FERNANDO GRAICZYK**

**DESIGN E AVALIAÇÃO DE SISTEMA ORGANIZACIONAL PARA  
PRIORIZAÇÃO DE ESTRATÉGIAS *PAPERLESS* NO DESENVOLVIMENTO DE  
FÁBRICAS INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade de Caxias do Sul, como requisito parcial à obtenção do grau de Mestre em Engenharia de Produção.

Orientador Prof. Dr. Mateus Panizzon

**BENTO GONÇALVES**

**2026**

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Universidade de Caxias do Sul  
Sistema de Bibliotecas UCS - Processamento Técnico

G743d Graiczky, Edson Fernando

Design e avaliação de sistema organizacional para priorização de estratégias paperless no desenvolvimento de fábricas inteligentes e sustentáveis [recurso eletrônico] / Edson Fernando Graiczky. – 2026.

Dados eletrônicos.

Dissertação (Mestrado) - Universidade de Caxias do Sul, Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, 2026.

Orientação: Mateus Panizzon.

Modo de acesso: World Wide Web

Disponível em: <https://repositorio.ucs.br>

1. Indústria 4.0. 2. Inovações tecnológicas. 3. Administração da produção. 4. Framework (Arquivo de computador). 5. Engenharia de produção. I. Panizzon, Mateus, orient. II. Título.

CDU 2. ed.: 658.5

Catalogação na fonte elaborada pela(o) bibliotecária(o)  
Carolina Machado Quadros - CRB 10/2236

**EDSON FERNANDO GRAICZYK**

**DESIGN E AVALIAÇÃO DE SISTEMA ORGANIZACIONAL PARA  
PRIORIZAÇÃO DE ESTRATÉGIAS *PAPERLESS* NO DESENVOLVIMENTO DE  
FÁBRICAS INTELIGENTES E SUSTENTÁVEIS**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade de Caxias do Sul, como requisito parcial à obtenção do grau de Mestre em Engenharia de Produção.

**Aprovado em 20 de março de 2026.**

**Banca Examinadora**

Prof. Dr. Mateus Panizzon  
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof. Dr. Gabriel Vidor  
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof. Dr. Leonardo Dagnino Chiwiacowsky  
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof<sup>a</sup>. Dra. Janine Fleith de Medeiros  
Universidade de Passo Fundo – UPF