



**CONFORME SOLICITAÇÃO DO AUTOR, ESTA
PRODUÇÃO INTELECTUAL POSSUI
RESTRIÇÃO DE ACESSO**

**CAXIAS DO SUL
2023**

**UNIVERSIDADE DE CAXIAS DO SUL
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**

MICHELI PERSCH

**ESTRUTURAÇÃO DE POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL PARA A
CADEIA DE SUPRIMENTOS EM UMA EMPRESA DE EMBALAGENS PLÁSTICAS**

BENTO GONÇALVES

2023

MICHELI PERSCH

**ESTRUTURAÇÃO DE POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL PARA A
CADEIA DE SUPRIMENTOS EM UMA EMPRESA DE EMBALAGENS PLÁSTICAS**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade de Caxias do Sul, como requisito parcial à obtenção do grau de Mestre em Engenharia de Produção.

Orientador Prof. Dr. Gabriel Vidor

BENTO GONÇALVES

2023

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
Universidade de Caxias do Sul
Sistema de Bibliotecas UCS - Processamento Técnico

P466e Persch, Micheli

Estruturação de política de sustentabilidade ambiental para a cadeia de suprimentos em uma empresa de embalagens plásticas [recurso eletrônico] / Micheli Persch. – 2023.

Dados eletrônicos.

Dissertação (Mestrado) - Universidade de Caxias do Sul, Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção, 2023.

Orientação: Gabriel Vidor.

Modo de acesso: World Wide Web

Disponível em: <https://repositorio.ucs.br>

1. Cadeia de suprimentos. 2. Sustentabilidade. 3. Plásticos - Embalagens. 4. Engenharia de produção. I. Vidor, Gabriel, orient. II. Título.

CDU 2. ed.: 005.936.41

Catalogação na fonte elaborada pela(o) bibliotecária(o)
Carolina Machado Quadros - CRB 10/2236

MICHELI PERSCH

**ESTRUTURAÇÃO DE POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL PARA A
CADEIA DE SUPRIMENTOS EM UMA EMPRESA DE EMBALAGENS PLÁSTICAS**

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção da Universidade de Caxias do Sul, como requisito parcial à obtenção do grau de Mestre em Engenharia de Produção.

Orientador Prof. Dr. Gabriel Vidor

Aprovado em

Banca Examinadora

Prof. Dr. Gabriel Vidor
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof. Dr. Mateus Panizzon
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof. Dr. Roberto Birch Gonçalves
Universidade de Caxias do Sul – UCS

Prof^a. Dra. Janine Fleith de Medeiros
Universidade de Passo Fundo – UPF

AGRADECIMENTOS

Primeiramente, agradeço ao orientador professor Dr. Gabriel Vidor, pelo esforço dispendido e imensurável dedicação e, desta forma, agradeço aos demais professores membros da banca que aceitaram prontamente o convite para esta defesa. Certamente, contribuíram de forma singular em prol dos objetivos deste trabalho, levantando considerações valorativas.

A todos os mestres e colegas do PPGEP da UCS, pelos conhecimentos compartilhados e pelas discussões suscitadas, os quais foram essenciais para o aprendizado e fundamentaram processos importantes de construção, inflexão e reconstrução contínua de conceitos e práticas.

À empresa foco do presente estudo, pelas oportunidades concedidas para a realização deste trabalho e apoio prestado ao longo de toda a minha trajetória acadêmica.

À minha família, pelo apoio incondicional nesta etapa de estudos e por alicerçarem sempre a base sólida de cada novo sonho e realização.

“Desenvolvimento sustentável responde às necessidades do presente sem comprometer a capacidade de resposta das gerações futuras às suas próprias necessidades.”

Brundtland

RESUMO

O presente estudo objetiva estruturar uma política de sustentabilidade ambiental para a cadeia de suprimentos em uma empresa do ramo de embalagens plásticas. Neste viés, é contemplada uma revisão sistemática da literatura estruturada em questões e metodologia de pesquisa, subsidiando o aporte teórico para o prosseguimento deste trabalho. Ao mesmo tempo, elucida a realização de pesquisa descritiva, através de questionário estruturado, com vistas a identificar os principais elementos a serem contemplados em um *framework* acerca de uma política de sustentabilidade ambiental. Para tanto, identificar e envolver os agentes da cadeia de suprimentos é condição essencial. Outrossim, por meio da pesquisa, são avaliados aspectos estatísticos através do tratamento dos dados no SPSS e obtidos resultados relevantes. Destaca-se, entre tais, quatro dimensões principais pautadas nas prioridades e expectativas das partes interessadas, análise do desempenho atual frente às práticas de sustentabilidade, identificação de barreiras a serem superadas e converge, concomitantemente, ao encontro do reconhecimento das forças que podem impulsionar mudanças. Estes achados podem contribuir para a efetividade na transição de uma cadeia de suprimentos tradicional para uma cadeia sustentável e fundamentam a estruturação da política de sustentabilidade ambiental. De fato, objetiva-se corroborar para o alcance de diferenciais competitivos e resultados estratégicos para a organização, quer seja sob a dimensão ambiental de suas ações, quer seja para a perenidade do negócio.

Palavras-chave: gestão da cadeia de suprimentos verde; política de sustentabilidade ambiental; cadeia de suprimentos do plástico.

ABSTRACT

This study aims to structure an environmental sustainability policy for the supply chain in a plastic packaging company. In this bias, a systematic review of the literature structured in questions and research methodology is contemplated, subsidizing the theoretical contribution for the continuation of this work. At the same time, it elucidates the performance of descriptive research, through a structured questionnaire, with a view to identifying the main elements to be contemplated in a framework about an environmental sustainability policy. Therefore, identifying and involving supply chain agents is an essential condition. Furthermore, through research, statistical aspects are evaluated through the treatment of data in SPSS and relevant results are obtained. Among these, four main dimensions stand out, guided by the priorities and expectations of the interested parties, analysis of current performance in relation to sustainability practices, identification of barriers to be overcome and converge, concomitantly, towards the recognition of the forces that can drive changes. These findings can contribute to the effectiveness of the transition from a traditional supply chain to a sustainable chain and support the structuring of the environmental sustainability policy. In fact, the aim is to corroborate the achievement of competitive advantages and strategic results for the organization, whether in terms of the environmental dimension of its actions or for the perpetuity of the business.

Keywords: green supply chain management; environmental sustainability policy; plastic supply chain.