



# **DOCUMENTO COM CONFIDENCIALIDADE**

**UNIVERSIDADE DE CAXIAS DO SUL  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO – PPGA  
CURSO DE MESTRADO**

**LUIZ ANTÔNIO HINING**

**AVALIAÇÃO DA EFICIÊNCIA DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NO INSTITUTO  
FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL**

**CAXIAS DO SUL  
2025**

**LUIZ ANTÔNIO HINING**

**AVALIAÇÃO DA EFICIÊNCIA DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NO INSTITUTO  
FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL**

Dissertação de Mestrado submetida à Banca Examinadora designada pelo Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul, como parte dos requisitos necessários para obtenção do título de Mestre em Administração.

Orientador: Prof. Dr. Guilherme Bergmann  
Borges Vieira

**CAXIAS DO SUL  
2025**

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Universidade de Caxias do Sul  
Sistema de Bibliotecas UCS - Processamento Técnico

H663a Hining, Luiz Antônio

Avaliação da eficiência da aplicação de recursos no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul [recurso eletrônico] / Luiz Antônio Hining. – 2025.

Dados eletrônicos.

Dissertação (Mestrado) - Universidade de Caxias do Sul, Programa de Pós-Graduação em Administração, 2025.

Orientação: Guilherme Bergmann Borges Vieira.

Modo de acesso: World Wide Web

Disponível em: <https://repositorio.ucs.br>

1. Administração financeira. 2. Orçamento nas empresas - Avaliação. 3. Finanças públicas - Avaliação. 4. Investimentos públicos - Educação. 5. Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul - Estudo de caso. I. Vieira, Guilherme Bergmann Borges, orient. II. Título.

CDU 2. ed.: 336.11

Catalogação na fonte elaborada pela(o) bibliotecária(o)  
Ana Guimarães Pereira - CRB 10/1460

**LUIZ ANTÔNIO HINING**

**AVALIAÇÃO DA EFICIÊNCIA DA APLICAÇÃO DE RECURSOS NO INSTITUTO  
FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO RIO GRANDE DO SUL**

Dissertação de mestrado submetida à Banca Examinadora designada pelo Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade de Caxias do Sul, como parte dos requisitos necessários para obtenção do título de Mestre em Administração.

**Aprovado (a) em: 27/11/2025.**

**Banca Examinadora**

---

Prof. Dr. Rafael Mozart da Silva  
Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS

---

Profa. Dra. Cíntia Paese Giacomello  
Universidade de Caxias do Sul – UCS

---

Prof. Dr. Roberto Birch Gonçalves  
Universidade de Caxias do Sul – UCS